

## A/s "Latvijas Kredītbanka"

### Vēsturiskā izziņa.

1991. gada 24. oktobrī Rīgā notika A/s "Latvijas Kredītbanka" pirmā dibināšanas sapulce. Sapulcē par bankas veidošanu piedalījās reorganizējamās "Latvijas komercbankas" "paju īpašnieki - SIA "Dace" direktors R.Kaģis, SIA "Kompanija Latena" prezidents V. Jeņenkovs, Latvijas Zinātņu Akadēmijas Koksnes ķīmijas institūta direktors U.Viesturs, SIA "LaBang" dibinātāju padomes loceklis J.Elksniņš, Valsts ārējās tirdzniecības organizācijas "Latvijas starptautisko sakaru komerccentrs" direktors G.Pelēkais, saimniecība "Birzgale" direktors K.Okmanis, firma "Bauskas pakalpojumi" SIA direktors N.Dzenis, zinātniskās ražošanas apvienības SIA "Batik" direktors V.Šugajevs.

1991. gada 4. decembrī notika otrā dibinātāju sapulce, kur no a/s "Latvijas Kredītbanka" dibinātājiem izstājās SIA "Dace" un pievienojās citi. 1991. gada 4. decembrī tika noslēgts dibināšanas līgums, kur tika noteikts, ka, reorganizējot "Latvijas komercbanku", tiek izveidota a/s "Latvijas Kredītbanka".

Tās dibinātāji un to pārstāvji bija:

1. SIA "Kompānija Latena", prezidents V. Jeņenkovs, akciju skaits 1000 par summu 10 miljoni rubļu;
2. Latvijas Zinātņu Akadēmijas Koksnes ķīmijas institūts, direktors U.Viesturs, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.
3. SIA "LaBang", dibinātāju padomes loceklis J.Elksniņš, akciju skaits 500 par summu 5 miljoni rubļi;
4. Valsts ārējās tirdzniecības organizācija "Latvijas starptautisko sakaru komerccentrs", direktors G.Pelēkais, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.;
5. Ogres rajona saimniecība "Birzgale", direktors K.Okmanis, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.;
6. Firma "Bauskas pakalpojumi" SIA, direktors N.Dzenis, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.;
7. Zinātniskās ražošanas apvienība SIA "Batik" direktors V.Šugajevs, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.;
8. Latvijas – Vācijas kopuzņēmums "Kona international", ģenerāldirektors A.Bobrovs, akciju skaits 1000 par summu 10 miljoni rubļi;
9. Komerccražošanas SIA "Infotehnika", priekšsēdētājs V.Zogoruļko, akciju skaits 500 par summu 5 miljoni rubļi;
10. Latvijas Republikas Sociālās nodrošināšanas ministrijas Valsts skaitļošanas centrs, direktors V.Getmancevs, akciju skaits 700 par summu 7 miljoni rubļi;
11. SIA "Madonas autoceļi", direktors V.Pirro, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi;
12. Valsts ceļu būvniecības uzņēmums "Madona", priekšsēdētājs E.Ruda, akciju skaits 50 par summu 500 tūkstoši rubļi.

Bankas operāciju veikšanai Latvijas banka izsniedza licenci Nr.15 (1992.g. janvārī, nav datuma), inkasācijas veikšanai 1993. gada 28. aprīlī tika izsniegta licence Nr.3. Ekonomikas ministrija a/s izsniedza speciālu atļauju 126/1 sertifikātu tirdzniecībai.



Akciju sabiedrības "Latvijas Kredītbanka" saīsinātais nosaukums bija "LKBanka".

Bankas darbības mērķi bija:

- peļņas iegūšana ;
- Latvijas ekonomisko sakaru ar ārvalstīm stimulēšana;
- zinātnes attīstības valstī stimulēšana, ieviešot tās sasniegumus uzņēmējdarbībā;
- uzņēmējdarbības stabilitātes nodrošināšana, zaudējumu no valūtas riskiem samazināšana, apdrošinot uzņēmēju un iedzīvotāju līdzekļus;
- banku apkalpošanas uzlabošana;
- tirgus attiecību veicināšana.

Bankas Statūtu fonds bija 52.500 000 ( 52 miljoni 500 tūkstoši ) rbļ.

Parasto akciju skaits – 4 714 par 10 tūkstošiem rbļ. katra, priekšroku akciju skaits – 486 par 10 tūkstošiem rbļ. katra, bankas personāla akciju skaits - 50 par 10 tūkstošiem rbļ. katra. Parakstoties, akciju pircējam bija jāiemaksā 10% no akcijas vērtības.

Līgumā tika noteikts, ka katrs dibinātājs pēc Bankas darbības 3 gadiem ir tiesīgs pārdot savas akcijas un pirmās tiesības šīs akcijas iegādāties ir bankai.

A/s "Latvijas Kredītbanka" bija atklāta akciju sabiedrība, pēc darbības virziena – komercbanka, tās pirmā juridiskā adrese - Rīga, Tirgoņu ielā 8.

1991. gada 19. decembra dibinātāju sēdē ( prot. Nr. 4) tika akceptēts, ka darbs pie a/s veidošanas ir pabeigts, uz visām akcijām bija veikta parakstīšanās un notika to apmaksā atbilstoši dibināšanas līgumam. Tika apstiprināts nolikums par filiālēm.

A/s "Latvijas Kredītbanka" statūtos noteiktās bankas operācijas bija :

- veikt uzņēmumu, organizāciju, iedzīvotāju kreditēšanu;
- pieņemt iedzīvotāju noguldījumus;
- apkalpot klientu un korespondentbanku rēķinus;
- veikt kapitālieguldījumu finansēšanu;
- izlaist maksājumu dokumentus un citus vērtspapīrus ( čekus, akreditīvus, vekselus, obligācijas, akcijas);
- veikt pakalpojumus uz līzings operāciju pamata;
- saskaņā ar starptautisko banku praksi , iegādāties un pārdot dārgakmeņus, dārgmetālus, un to izstrādājumus,
- piesaistīt dārgmetālus uz rēķiniem un ieguldījumiem.

Statūti 1992. gada 20. janvārī tika reģistrēti LR Uzņēmumu reģistrā un saņemta reģistrācijas apliecība Nr. 000305042

Bankas Valde sastāvēja no 9 cilvēkiem. Tās sastāvā tika ievēlēti - N. Dzenis, J.Elksniņš, V.Jeņenkovs, V.Getmancevs, N.Kļimenko, G. Pirro, P.Porniēks, U.Viesturs un viena vieta tika rezervēta.

Padomē ievēlēja 7 cilvēkus – A.Bobrovu, K.Okmani, G.Pelēko, V.Šugajevu, A.Tovstoļess, V.Zagoruļko.

Revīzijas komisijā ievēlēja- K. Blūmu, T.Cerepanovu, S.Kovaļevu, B. Mīsānu.

"Latvijas komercbanka" pārtrauca savu darbību, pēc a/s "Latvijas Kredītbanka" reģistrācijas LR Uzņēmumu reģistrā.

1991. gada 19. decembrī notika pirmā valdes sēde, kurā tika ievēlētas bankas amatpersonas – prezidents – J.Elksniņš, viceprezidents – P.Porniēks, par bankas viceprezidentu menedžeri – N. Kļimenko, par galveno grāmatvedi – L.Bikovu.



1992. gada 17. februāra akcionāru sapulcē neieradās bankas prezidents J.Elksniņš un bankas akcionāri sanāksmē pauda neapmierinātību ar prezidenta darbību.

1992. gada 4. martā notika ārkārtas akcionāru pilnsapulce, kur tika apspriesti bankas darba rezultāti un izveidojušies konflikti. Tika kritizēta kadru politika un prezidenta darbība. Valdi izvēlēja citā sastāvā - N. Dzenis, V.Getmancevs, N.Kļimenko, U.Viesturs, V.Zagoruļko, A.Bobrovs.

Padomes sastāvā tika ievēlēti – K.Okmanis, G.Pelēkais, V.Sugajevs, A.Tovstoļess, J.Elksniņš, V.Jeņenkovs, V.Ņižiks. Jautājumu par prezidentu nolēma saskaņot ar Labklājības ministriju un Zinātņu akadēmiju.

Akcionāru sapulcē tika apstiprināts valdes lēmums atvērt filiāles Madonā un Bauskā, kā arī ieguldīt 0,5 miljonus rbļ. filiāles veidošanai Alūksnē.

1992. gada 4. martā kopējā bankas valdes un padomes sēdē tika nolemts uz laiku par bankas prezidenta v.i. iecelt N.Kļimenko. Bankas darba uzlabošanai bankas prezidenta v.i. N.Kļimenko LR Ministru Padomei ierosināja bankas darbībai piešķirt telpas Kaļķu ielā 15 vai Jēkaba ielā 2, kur bija Latvijas Kredītbankas vēsturiskā atrašanās vieta līdz 1940 gadam.

Kopējā bankas valdes un padomes sēdē 1992. gada 16. martā tika izskatīti vairāki jautājumi – sēdes locekļi atbalstīja Zinātņu akadēmijas simpozija sponsorēšanu – 20 tūkstoši rbļ., tika akceptēta 2 miljonu izsniegšana Labklājības ministrijas organizācijām, kurām ir nepieciešama palīdzība.

1992. gada 22. aprīlī kopējā bankas valdes un padomes sēdē tika apstiprināts nolikums par materiālās palīdzības un sociālo atvieglojumu sniegšanas kārtību no ražošanas un sociālās attīstības fonda a/s “Latvijas kredītbanka” speciālistiem.

1992. gada 27. maijā akcionāru kopsapulcē (prot. Nr.2) tika papildinātas Padomes locekļu rindas – tika ievēlēti akcionārs G.Pirro un Labklājības ministra vietniece I.Bite. Bankas valdē ievēlēja - V. Burtņieku, L.Kuprijanovu un P.Porniēku. Sēdē nolēma sniegt atbalstu Latvijas teātra mākslas investīciju fonda dibināšanā.

1992. gada 17. jūnijā notika bankas akcionāru pilnsapulce (prot. Nr.3), kur tika spriests par akciju apmaksu. Akcionāru saraksts bija papildinājies:

- ER “Darbs”, pārstāvis B. Misāns, akcijas par 500 tūkstoši rbļ;
- Valsts farmaceitiskā rūpnīca, pārstāvis K.Blūms, akcijas par 500 tūkstoši rbļ;
- SIA “Euro market”, pārstāvis S.Kovaļevs, akcijas par 2500 tūkstoši rbļ;
- SIA “Vieglās rūpniecības koncerns”, pārstāvis V.Ņižiks, akcijas par 6000 tūkstoši rbļ;
- LZA Prezidijs, pārstāvis J.Lielpēteris, akcijas par 120 tūkstoši rbļ;
- LZA Mikroelektronikas centrs, pārstāvis T.Čerepanova, akcijas par 380 tūkstoši rbļ;
- SIA “Sadzīves pakalpojumi”, pārstāvis J.Tumovs- Beķis, akcijas par 500 tūkstoši rbļ;
- Firma “Tontegode enterprices”, pārstāvis F.Tontegode, akcijas par 500 tūkstoši rbļ;
- LV Vieglās rūpniecības ZPI”, pārstāvis A.Tovstoļess, akcijas par 500 tūkstoši rbļ.

1992. gada 22. jūlijā bankas akcionāru sanākumi (prot. Nr. 4) vadīja bankas prezidents V. Burtņieks. No bankas akcionāriem izstājas komercražošanas sabiedrība



“Infotehnika”. Revīzijas komisijā tika ievēlēta S. Bude. Sēdē nolēma, ka banka piešķirs 1 miljonu rbļ. Gaiļezera slimnīcai un un otru miljonu rbļ. izsniegs Labklājības ministrija no ienākumiem par ministrijas depozītiem.

1992. gadā tika izveidotas filiāles:

- 1992. gada 27. jūlijā Alūksnes filiāle- oficiāli slēgta 1998. gada 10. septembrī;
- 1992. gada 12. augustā Bauskas filiāle- oficiāli slēgta 1995. gada 15. decembrī;
- 1992. gada 10. septembrī Madonas filiāle- oficiāli slēgta 1997. gada 27. jūlijā ;
- 1992. gada 23. oktobrī Preiļu filiāle - oficiāli slēgta 1997. gada 28. jūlijā.

1993. gada 28. janvāra akcionāru sapulcē ( prot. Nr. 5) izskatīja 1992. gada bankas darba rezultātus. Prezidents V. Burtnieks norādīja, ka reāli banka darbu ir sākusi 1992. gada jūlijā, jo nebija apmaksāta visa pamatkapitāla parakstītā summa.

Bankas faktiskā peļņa 1992. gadā bija 60,673 miljoni rbļ.

Papildinājās akcionāru saraksts :

- firma “Everest” pārstāvis A.Šipicins, akcijas par 5000 tūkstošiem rbļ;
- firma “Magen”, pārstāvis V.Aleksandrovs, akcijas par 2000 tūkstošiem rbļ;
- “Astrum”, pārstāvis I.Kitajevs, akcijas par 1890 tūkstošiem rbļ;
- “Latgalīte”, pārstāvis M.Alijeva, akcijas par 2000 tūkstošiem rbļ.

No bankas akcionāriem izstājās SIA “LaBang”.

Bankas pamatkapitāls bija palielināts par 30% - 68,25 miljoni rbļ., kurš sadalījās 6825 akcijās. Plānoja, ka bankas pamatkapitālu būtu nepieciešams palielināt līdz 150 miljoniem rbļ un paredzēt to statūtos. Tika nolemts gatavot akciju papildu laidienus.

Akcionāru sēdē no Padomes locekļiem izslēdza J.Elsniņu un I.Bitī, ievēlot A.Šipicinu un I.Kitajevu. No Valdes locekļiem izslēdza P.Pornieku, V.Zagoruļko, V.Getmancevu un L.Kuprijanovu. Valdē ievēlēja firmas “Magen” pārstāvi L.Gavaru, rezervējot 3 vietas - viceprezidentam, LR Labklājības ministrijas pārstāvim, ārzemju firmas pārstāvim ( 28.01. 1993. prot. Nr.5)

Nolēma 1993. gada 2. ceturksnī izmaksāt Gaiļezera slimnīcai solīto palīdzību – 0,5 miljoni rbļ.

1993. gada 26. marta Valdes sēdē par Valdes loekli apstiprināja bankā pieņemto viceprezidentu A.Sadauski.

1993. gadā bankā tika plānots izveidot dārgmetālu pārvaldi, kura nodarbotos ar dārgakmeņu, dārgmetālu un to izstrādājumu iepirkšanu un realizāciju. Tika apstiprināti bankas kredītēšanas noteikumi. 1993. gada 26. oktobrī par bankas viceprezidentu apstiprināja V.Kristapu.

1993. gadā tika likvidēta filiāle Līvānos.

1994. gada 27. janvārī notika bankas akcionāru sapulce ( prot.1), kur tika apspriesti 1993. gada darba rezultāti. Uz šo brīdi bankas pieteiktais pamatkapitāls bija 5 miljoni Ls, no kura apmaksātais- 3 254 350 Ls.

Banka mainīja savu atrašanās vietu, tā uzsāka darbu Rīgā, Smilšu ielā 1/4 (27.01.1994. prot.Nr.1).

1994. gada sākumā noteica jauno pamatkapitālu – 5 000 000 Ls, kas sadalījās 100 000 akcijās - 95 514 parastās akcijas, 4000 personāla akcijas, 486 priekšrocību akcijas. Katras akcijas nominālvērtība bija 50 Ls (27.01.1994. prot.Nr.1).



Notika izmaiņas arī akcionāru sarakstā. Izstājās SIA "Kona- International". Bija papildinājies akcionāru saraksts :

- SIA "Self Investissement", parakstītās akcijas par 17 500 Ls;
- SIA "Binos", parakstītās akcijas par 16 000 Ls;
- SIA "Melnā roze", parakstītās akcijas par 217 500 Ls;
- SIA "Non Solum", parakstītās akcijas par 7500 Ls;
- SIA "Foral", parakstītās akcijas par 50 000 Ls;
- SIA "Glondeks", parakstītās akcijas par 1250 Ls;
- SIA "Gik", parakstītās akcijas 15 000 Ls;
- SIA "Tims", parakstītās akcijas par 200 000 Ls;
- SIA "BTA", parakstītās akcijas par 18 200 Ls;
- SIA "Sagex", parakstītās akcijas 1 000 000 Ls;
- "Self Investissement corporation", parakstītās akcijas 297 000 Ls.

No bankas Padomes izslēdza Ā. Sadauski un A.Aleksandraviču, jo viņi vairs nebija bankas akcionāri. Padomes sastāvā ievēlēja akcionārus – V.Ozoliņu, L.Gavaru un J.Liepiņu. Valdes sastāvā ievēlēja V.Kristapu un izslēdza L.Gavaru. (27.01.1993. prot.N<sup>o</sup> 1)

1994. gada 29. augustā notika bankas akcionāru ārkārtas pilnsapulce (prot. Nr.2), kur tika fiksētas izmaiņas Padomes un Valdes sastāvā. No Padomes izslēdza V.Pirro, Madonas filiāles pārvaldnieku, un V.Ozoliņu, kurš nebija bankas akcionārs un vairs Padomes darbā nepiedalījās. No Valdes izslēdza Ā. Sadauski un V.Kristapu, kuri vairs nebija bankas darbinieki.

1994. gada vidū par lielāku akciju skaita iegādāšanos interesējās firma no Kipras "Fairweather Holdings Limited", kurai jau piederēja 5635 akcijas. Sapulces dalībnieki atbalstīja, ka a/s "Sadžeks" 20 000 piederošās akcijas iegādājas "Fairweather Holdings Limited". Akcionāri atbalstīja Valdes darbību ārzemju investīcijas piesaistīšanā.

1994. gada 29. novembrī apmaksātais statūtu kapitāls bija 3 500 000 Ls un neapmaksātais – 1 500 000 Ls.

Bija izmainījies akcionāru sastāvs un to ieguldījums bankā. Bankas dibinātājiem un pirmajiem akcionāriem - SIA "Kompānija Latena", ZA Koksnes ķīmijas institūtam, VĀTO "Latvijas starptautisko sakaru komercents", SIA "Madonas laukceltnieks", Valsts ceļu būves uzņēmumam "Madona", SIA "Sadzīves pakalpojumi", paju sabiedrībai "Birzgale", SIA "Bauskas pakalpojumi", SIA "Batik", Vieglās rūpniecības koncernam, SIA "Binos", Valsts farmaceitiskajai rūpnīcai, Latvijas ZA Prezidijam - kopumā bija tikai 72 balsis. Lielākie akcionāri bija "Fairweather Holdings Limited" – 513, "Erard Trading Limited" – 254 balsis.

Visas neapmaksātās 30 000 akcijas apmaksāt apņēmās akcionārs A.Papadopoulos, jo iepriekš izsludinātais akciju apmaksas termiņš bija 1. decembris. Pēc debatēm tika pieņemts priekšlikums pagarināt 5. akciju laidiena apmaksas termiņu līdz 1995. gada 31. martam, neatbalsot A.Papadopoulosa priekšlikumu, jo tādā gadījumā bankas pamatkapitāls nokļūtu vienas firmas kontrolē.

1995. gada 28 februārī notika akcionāru 1994. gada pārskata sapulce. Akcionāru skaits bankā uz to brīdi bija 104, no kuriem 83 fiziskās personas, kuriem piederēja 9% no visu akciju kopsummas. 1995. gadā bankas īpašumā tika iegādāta māja Rūpniecības ielā 23. Paredzētā lombarda darbība vēl nebija uzsākta, tomēr bija saņemta licence, iekārtotas



speciālās telpas. Banku reitingā 1994. gadā banka ieņēma 16. vietu. Akcionāri kopumā ar bankas darbu bija apmierināti, norādot, ka lielāka uzmanība jāvelta reklāmai un klientu vēlmēm.

1995. gada 28. februāra akcionāru sēdē tika fiksētas izmaiņas Padomē, Valdē un Revīzijas komisijā:

- pēc Padomes pārvēlēšanas par tās locekļiem kļuva – K.Blūms, K.Okmanis, V.Getmancevs, V.Ņižiks, G.Pelēkais, V.Jeņenkovs, U.Viesturs, A.Fortuns, N.Dzenis, A.Papadopoulus, L.Kuprijanova, A.Šipicins un par kandidātiem V.Šugajevs un P.Avotiņš.

- par Revīzijas komisijas locekļiem kļuva – B.Misāns, S.Bude (priekšsēdētāja) un J.Ekmanis.

- pēc Valdes vēlēšanām par tās locekļiem kļuva – V.Burtnieks- prezidents, K.Arharova, L.Gavars, V.Aleksandrovs, A.Tovstoļes, Moshe Allalout, L.Gavare.

Akcionāru sapulcē nolēma uzskatīt 5. akciju laidieni par notikušu un atcelt 1994. gada 29. novembra pilnsapulces lēmumu.

Aprīlī bankā bija notikusi prezidenta maiņa, par tās prezidentu kļuva L.Gavars.

1995. gada 17. jūlija akcionāru pilnsapulcē tika risināti bankas pamatkapitāla nodrošināšanas jautājumi. Kredītu neatgriešanas problēmas dēļ, kura tika norādīta Latvijas bankas pārbaudē, bija nepieciešams veidot speciālos uzkrājumus nedrošiem kredītiem.

Tika izskatīta iespēja samazināt bankas pamatkapitālu, kā rezultātā bankas reģistrētais pamatkapitāls būtu 2 000 000 Ls. Bankas akcionāri akceptēja šo lēmumu. Tika dzēstas atsevišķu akcionāru akcijas.

No Valdes aizgāja K.Arharova un vietā stājās P.Saks un R.Berga. A.Papadopoulus ieteica Valdei pieaicināt Starptautisko auditu, lai izvērtētu bankas darbu.

1995. gada 9. oktobra akcionāru ārkārtas pilnsapulcē tika lemts par bankas darbības tālāko stratēģiju. Laikā no 1995. gada 27. jūlija līdz 6. augustam Latvijas banka bija veikusi pārbaudi, kuras rezultātā tika norādīts, ka jāveic uzkrājumi nedrošiem kredītiem 1,752 milj. Ls, kā rezultātā 2/3 bankas kapitāla skaitījās zaudēts, bankas darbā netika ievērots riska normatīvs. Uz to brīdi bankā nebija nevienas amatpersonas, kuru būtu apstiprinājusi Latvijas Banka. Bankas darbība augustā uz laiku bija apturēta. Lai veiksmīgi organizētu turpmāko bankas darbu, bija nepieciešams uzlabot izsniegto kredītu atgūšanu un kredītportfeļa stāvokli. Akcionāri kritizēja iepriekšējās bankas vadības darbu. Tika lemts par jaunu pakalpojumu ieviešanu un grāmatvedības sistēmas uzlabošanu.

Ievēlēja jaunu bankas Padomi – E.Boriņš (Padomes priekšsēdētājs), U.Viesturs, P.Avotiņš, G.Pelēkais, M.Buslajevs, N.Dzenis, L.Kuprijanova, S.Pegun, A.Freimanis, V.Nešpors, K.Okmanis, J.Allalout.

Valdes sastāvā ievēlēja - J.Liepiņu, kurš vēlāk kļuva par bankas prezidentu, A. Papadopoulus, J.Allalout, I.Rudaku, A.Tovstoļes, F.Tontegode.

1996. gada 11. janvārī izveidoja a/s "Latvijas Kredītbanka" Rīgas filiāli, kura pastāvēja līdz 1999. gada 30. aprīlim.

1996. gadā bankas pamatkapitāls bija 2 000 000 Ls, kurš bija sadalīts 35 586 parastajās akcijās ar balstiesībām, 4000 personāla akcijās, 414 priekšrocību akcijās bez balstiesībām. Lielākais akciju skaits 1996. gada sākumā piederēja "Fairweather Holdings Limited", kura pārstāvis bija A. Papadopoulus, - 533 balsis.

Akcionāru sēdē 1996. gada 24. janvārī tika nolemts transformēt 400 personāla akcijas parastajās, kuras iegādāties pieteicās A. Papadopoulus.



Tika akceptētas izmaiņas Valdē. Par tās locekļiem kļuva – J. Liepiņš- bankas prezidents, A.Vīgants – viceprezidents, I.Rudaka – galvenā grāmatvede, A.Tovstoļess – akcionārs, A.Čirjevskis - galvenā akcionāra pārstāvis.

Par Padomes priekšsēdētāju ievēlēja - A. Papadopoulus. Padomes sastāvā bija 7 locekļi un divi kandidāti (G.Pelēkais un K.Okmanis).

1996. gada 22. marta akcionāru sēdē tika izskatīti bankas darba rezultāti. 1995. gadā bankā bija trīs reizes mainījusies vadība, tā bija pārvarējusi virkni problēmas. Filiāļu darbs tika vērtēts neapmierinoši. Bankas prezidents norādīja, ka ir mainīta bankas ideoloģija - ieguldīt naudu biznesā, lai saņemtu ienākumus dividenžu veidā.

1996. gada 26. jūlija akcionāru sēdē no Padomes locekļu amatiem pēc pašu iesniegumiem, ievērojot Korupcijas likuma normas, tika atbrīvoti L.Kuprijanova un P.Avotiņš. Par Padomes locekļu kandidātiem kļuva – G.Pelēkais un K.Okmanis.

1996. gadā banka bija strādājusi ar 275 tūkst. Ls peļņu.

1997. gada sākumā banka mainīja telpas. Par tās juridisko adresi kļuva Antonijas iela 7, Rīga ( akcionāru sēde 1997. gada 13. janvārī).

1997. gada 12. februāra akcionāru sēdē tika lemts par pamatkapitāla palielināšanu. To nolēma palielināt par 830 000 Ls, ieskaitot no rezerves fonda 130 000 Ls un emitējot jaunās akcijas par 700.000 Ls.

1997. gada 27. marta akcionāru sēdē akcionāri nolēma arī priekšrocību akcijas transformēt parastajās. Par Padomes locekļu kandidātiem kļuva – I. Chrysostomou un S.Theophilides.

1997. gada vidū tika apturēta Alūksnes filiāles darbība.

Tika apsvērta iespēja veidot bankas pārstāvniecību Maskavā. Latvijas banka bija atļāvusi palielināt pamatkapitālu par 585 00 Ls. Tika noteikts, ka parakstīšanās uz jaunajām akcijām ir jāveic no 1997. gada 11. augusta līdz 1997. gada 9. novembrim, kura noslēdzās neveiksmīgi.

1997. gada 29. jūlija akcionāru sēdē nolēma slēgt neveiksmīgi darbojošos Preiļu filiāli un Madonas filiāli Rēzeknē, kurā savu darbu tā arī nebija uzsākusi.

1997. gadā bija problēmas ar nomātajām telpām Antonijas ielā, nama īpašnieks vēlējās šīs telpas pārdot, taču bankas finansiālais stāvoklis nepieļāva šāda pirkuma veikšanu. Bankā bija noteikts, ka Kredītkomitejai ir jāsūta visi dokumenti par izsniegtajiem kredītiem saskaņošanai galvenajam akcionāram, kas palēnināja kredītu izsniegšanas procesu.

1998. gadā pēc Latvijas Bankas prasībām tika izstrādāta iekšējā audita rokasgrāmata un par bankas iekšējo auditoru apstiprināja A.Čirjevski. 1998. gada 12. marta akcionāru sēdē tika apstiprināti 1997.gada bankas darba rezultāti. 1997. gadā bankas peļņa bija 62 tūkst. Ls, kuru novirzīja iepriekšējo gadu zaudējumu segšanai. Bankas uzturēšanas un tehniskā aprīkojuma izmaksas bija lielas, kā rezultātā bija problemātiski gūt operatīvo peļņu.

1998. gada sākumā bankas reģistrētais pamatkapitāls bija 2 130 000 Ls.

1998. gadā bankā bija sekojoša organizatoriskā struktūra:

- Padome;
- Valde;
- Iekšējā audita dienests;



Viceprezidentam pakļāvās:

- Informatīvo sistēmu nodrošinājuma daļa;
- Kredītu pārvalde;
- Kases operāciju daļa.

Prezidentam ( valdes priekšsēdētājam) pakļāvās:

- Inkasācijas un drošības dienests;
- Juridiskā daļa;
- Vispārēja daļa;
- Rīgas filiāle;
- Alūksnes filiāle.

Galvenajai grāmatvedei :

- Grāmatvedības un uzskaites pārvalde.

1998. gada sākumā bankas akcionāri bija :

- Latvijas ZA Koksnes un ķīmijas institūts;
- SIA "LKC";
- P/s "Birzgale";
- SIA "Madonas laukceltnieks";
- Vieglās rūpniecības koncerns;
- Latvijas ZA prezidijs;
- SIA "Sadzīves pakalpojumi";
- A/s "Rīgas farmaceitiskā fabrika";
- SIA "Magen";
- SIA "Foral";
- "Fairweather Holdings Limited";
- SIA "R.A.S.A";
- SIA "Audit";
- 33 privātpersonas.

1998. gada otrajā pusē bankas akcionāri ( 1998. gada 10.septembra sēde) apstiprināja jauna stratēģiska virzienā uzsākšanu – pāriet no universālas bankas uz investīciju banku. A. Papadopoulos, Padomes priekšsēdētāja priekšlikums bija aktivizēt savu darbību Rietumu finansu tirgos, kuri ir drošāki naudas izvietojšanai. J.Liepiņš lūdza atbrīvot viņu no bankas prezidenta pienākumiem un par valdes pienākumu izpildītāju kļuva A.Vīgants. J.Liepiņa vietā valdē ievēlēja R.Kulaginu. Par bankas iekšējo auditoru A.Čirjevska vietā ievēlēja E.Merheli no auditorfirmas "Price Waterhouse".

1998. gada decembrī par bankas prezidenta kandidātu tika apstiprināts D.Latiševs, tomēr savu darbu bankā neuzsāka. 1998. gada nogalē nolēma privatizēt bankas nomājamo zemes gabalu Rūpniecības ielā 23.

1999. gada sākumā bankas pašu kapitāls bija zem 2 miljoniem Ls, kas neatbilda noteiktajiem Latvijas bankas normatīviem. Tādējādi bankas akcionāriem vajadzēja meklēt izeju no situācijas, lai Latvijas banka tai neatņemtu licenci. 1999. gada martā ar a/s "VEF banka" tika uzsāktas sarunas par apvienošanos, taču šīs sarunas beidzās neveiksmīgi.



Akcionāru pilnsapulcē 1999. gada 20. aprīlī tika nolemts pārveidot a/s "Latvijas Kredītbanka" par ar kredītiestāžu darbu nesaistītu akciju sabiedrību.

Latvijas banka akceptēja šādu variantu un 1999. gada 22. aprīlī deva atļauju reorganizēties. Bankai tika anulēta licence, tai bija jāizmaina savs nosaukums un jaunā a/s turpmāk nevarēja veikt ar kredītiestāžu darbu saistītas operācijas.

Tika izveidota a/s "LKB INVESTĪCIJAS". Jaunizveidotās sabiedrības valdē ievēlēja A.Papadopoulos, P.Avotiņu un J.Allalouf.

1999. gada 18. maijā LR Uzņēmumu reģistrā tika reģistrēti a/s "LKB INVESTĪCIJAS" Statūti un a/s "Latvijas Kredītbanka" reorganizācija tika pabeigta.

## II

1999. gadā notika bankas dokumentu sistematizācija un sakārtošana par 1992-1999. gadu. Dokumenti tika sistematizēti aprakstos pēc galvenajiem bankas darbības virzieniem.

Aprakstā Nr.1 "Bankas uzraudzība un pārvalde" iekļauti :

- Nr.1.1 "Bankas juridiskā lieta";
- Nr.1.2 "Bankas uzraudzība" – akcionāru dokumenti ;
- Nr.1.3 "Bankas pārvalde" – valdes protokoli, rīkojumi, sarakste u.c.;
- Nr.1.4 "Personāla organizācija" – rīkojumi personālsastāva jautājumos un centrālā ofisa un filiāļu atbrīvoto darbinieku lietas.

Aprakstā Nr.2.1 "Grāmatvedības uzskaitē" ir iekļauti grāmatvedības iekšbankas dokumenti , kuri sistematizēti pēc kontiem un hronoloģiskā secībā. Ir sagatavots un pievienots kontu saraksts.

Aprakstā Nr.2.2 "Klientu apkalpošana" iekļautas klientu kontu juridiskās lietas. Aprakstā ir norādīti abi kontu numuri - līdz 1997. gadam un pēc tam., jo 1997. gadā tika ieviesta jauna grāmatvedības uzskaites sistēma. Visiem kontu izrakstiem ir norādīti kontu numuri. Līdz 1995. gada 31. decembrim kontu izraksti Ls un valūtā ir aprakstā, bet ar 1996. gada 1. janvāri elektroniskā veidā – diskā. Laikā no 1991-1996. gadam atsevišķi tika kārtoti dienas dokumenti Ls un valūtā, bet no 1997. gada tos lika vienā lietā. Dienas dokumenti no filiālēm par veiktajām norēķinu operācijām tika sūtīti uz centrālo ofisu un visi dienas dokumenti atrodas kopā. Šajā aprakstā atrodas arī filiāles klientu un iekšbankas izraksti latos; Rīgas filiāles dienas bilances latos un valūtā. Līgumi par rēķina, algu konta atvēršanu un apkalpošanu.

Aprakstā Nr.2.3 "Resursi" – bankas gada pārskati, bilance, peļņas un zaudējumu aprēķins, tekošas atskaites, pamatlīdzekļi un inventurizācijas akts un citi dokumenti.

Aprakstā Nr.3 "Kase" ir iekļauti kases dokumenti un kases grāmatas.

Aprakstā Nr.4 "Starptanku korespondējošās attiecības" ir līgumi par korespondējošo attiecību nodibināšanu, izejošo maksājumu valūtā dokumenti, kontu izraksti un čekā.

Aprakstā Nr.5 "Depozīti" ir depozītnoguldījumu līgumi un citi dokumenti, saistīti ar depozītiem.



Aprakstā Nr.6.1. "Kredīti" ir iekļautas kredītlietas ar norādītiem kontu numuriem, atskaites kredītkomitejai, nekustamā īpašuma novērtējuma dokumenti, starpbanku kredītlīgumi.

Aprakstā Nr.6.2 "Dīlera operācijas" iekļauti dokumenti par starpbanku kredītiem (rīkojumi, finanšu dokumentācija, kontu izraksti), līgumi par vērtspapīru pirkšanu – pārdošanu.

Apraksts Nr.7 nav iekārtots.

Aprakstā Nr.8 "Drošības dienesta dokumenti" iekļautas inkasācijas dienesta lietas un apsardzes dokumentācija.

Bankas filiāļu dokumenti ir kārtoti atsevišķos aprakstos pēc tāda paša sistematizācijas principa.

Izveidoti apraksti **Alūksnes filiālei** par 1992-1997. gadu:

- Nr. 2.2.a "Klientu juridiskās lietas";
- Nr.3.a "Kase";
- Nr.6.1.a "Kredīti un depozīti".

**Preiļu filiālei** par 1993-1997. gadu :

- Nr.2.2.p "Klientu juridiskās lietas";
- Nr.3.p "Kase";
- Nr.6.1.p "Kredīti un depozīti".

**Bauskas filiālei** par 1992-1995 . gadu :

- Nr.2.2.b "Klientu juridiskās lietas";
- Nr.3.b "Kase";
- Nr.6.1.b "Kredīti un depozīti".

**Madonas filiālei** par 1992-1994. gadu :

- Nr.2.2.m "Klientu juridiskās lietas";
- Nr.3.m "Kase";
- Nr.6.1.m "Kredīti un depozīti".

**Rīgas filiālei** par 1996-1999. gadu :

- Nr.2.2.r "Klientu juridiskās lietas";
- Nr.3.r "Kase";
- Nr.6.1.r "Kredīti".

-

Atsevišķi apraksti vēlāk tiks papildināti ar 1999. gada dokumentiem.

Vēsturiskās izziņu sastādītāja

I. Šavrina

Ar vēsturisko izziņu iepazīšinos  
A/s "LKB INVESTĪCIJAS"  
izpilddirektors



D.Osipovs

2000. gada martā



# **A/s "Latvijas Kredītbanka"**

## **Nr. 1. Bankas uzraudzība un pārvalde**

- 1.1. Bankas juridiskā lieta
- 1.2. Bankas uzraudzība
- 1.3. Bankas pārvalde
- 1.4. Personāla organizācijas

## **Nr. 2. Grāmatvedība un norēķini**

- Nr. 2.1. Grāmatvedība uzskaitē
- Nr. 2.2. Klientu apkalpošana
- Nr. 2.3. Resursi

## **Nr.3. Kase**

## **Nr. 4. Starpbanku korespondējošās atteicības**

## **Nr. 5. Depozīti**

## **Nr. 6. Kredīti un dīlera operācijas**

- Nr. 6.1. Kredīti
- Nr. 6.2. Dīlera operācijas

## **Nr. 8. Drošības dienasts**